

Curriculum Vitae

Teddy K. Nielsen

Mobil: +45 2144 1533

E-mail: teddy@nielsen.dk

Web: www.teddynielsen.dk

Bopæl: Amager, København S

Fødselsdag: 19. juni 1978

Civilstatus: Bor sammen med frk. Bandy

Børn: Ingen

Fritidsinteresser: Musik, katte, iværksætter og politik



Highlights – i omvendt kronologisk orden

2011 –	Selvstændig konsulent, iværksætter m.m.
2009 – 2011	Konsulentchef, SAP NetWeaver, Segmenta A/S
2011	Certified SAP ERP Solution Architect
2010	Certified ScrumMaster
2004 – 2009	HD(o), Strategisk Ledelse og Virksomhedsudvikling, Copenhagen Business School
2008 – 2009	Chefarkitekt, SAP PI, Segmenta A/S
2008	IT-projektleder Certificering
2007 – 2008	Team Lead, SAP Integration, Applicon A/S
2005 – 2007	SAP XI konsulent, Applicon A/S
2005	SAP XI Developer Certification
2004 – 2005	SAP ABAP udvikler, Mærsk Data / IBM Transport & Logistik
2003	Studertermedhjælp, Mærsk Data Corporate Secretariat
2000 – 2002	Medejer og konsulent, Atentia A/S
1997 – 2003	Selvstændig konsulent, Terracom
1997 – 2004	Civilingeniør, Informatik / Software, Danmarks Tekniske Universitet

Erhvervserfaring – overblik

Periode	Titel
2011 –	Selvstændig konsulent, iværksætter m.m.
2009 – 2011	Konsulentchef, SAP NetWeaver, Segmenta A/S
2008 – 2009	Chefarkitekt, SAP Process Integration, Segmenta A/S
2007 – 2008	Team Lead, SAP Integration, AppliCon A/S
2005 – 2006	SAP XI konsulent, AppliCon A/S
2004 – 2005	SAP ABAP udvikler, Mærsk Data / IBM Transport & Logistik
2003	Studentermød hjælp, Mærsk Data Corporate Secretariat
2000 – 2002	Medejer og konsulent, Atentia A/S
1997 – 2003	Selvstændig konsulent, Terracom

Indholdet af de forskellige stillinger er beskrevet nærmere nedenfor.

Uddannelse

Periode	Titel
2004 – 2009	HD(o), Strategisk Ledelse og Virksomhedsudvikling, Copenhagen Business School*
1997 – 2004	Civilingeniør, Informatik / Software, Danmarks Tekniske Universitet
1994 – 1997	Matematisk studentereksamen, Helsing Gymnasium (nu Gribskov Gymnasium)

* Mit speciale gav topkarakter og fik tildelt prisen for årgangens bedste speciale på HD 2. dels studiet i Organisation og Ledelse.

Specialeprisen blev motiveret som følger:

“Et meget flot speciale som er kendetegnet ved dels en solid håndværksmæssig udførsel – dels en kreativ teoriudvikling.

Specialet er solidt gennearbejdet, indeholder gode analyser og viser en stor refleksionsevne. De studerende har selv udviklet en analysemodel og anvendt den, og de har desuden udviklet Staceys tanker omkring ”turn-taking”. Sidstnævnte resulterer i en egenudviklet analyse, hvor de kan påvise, at det, der blev oplevet som en meningsfuld interviewsituation, ved nærmere gennemgang og analyse viste sig at være det rene nonsens. Tankevækkende og uortodokst.

Specialet forholder sig desuden kritisk til Staceys manglende brug af definitioner og tilbyder derfor definitioner på mange af hans kernebegreber.”

Certificeringer – overblik

År	Titel
2011	Certified SAP ERP Solution Architect
2010	Certified ScrumMaster
2008	IT-projektleder Certificering
2005	SAP Exchange Infrastructure Developer Certification

Indholdet af certificeringerne er beskrevet nærmere nedenfor.

Tillidshverv

Periode	Titel
2007 – 2009	Bestyrelsesmedlem, Støberihallen*
2007 – 2008	Formand, Venstre i Hillerød
2006 – 2007	Næstformand, Venstre i Hillerød
2005	Byråds kandidat for Venstre i Hillerød
2004 – 2006	Bestyrelsesmedlem, Venstre i Hillerød
2003 – 2005	Næstformand, Venstres Ungdom i Hillerød
2001 – 2002	Sekretær, Venstres Ungdom i Frederiksborg Amt
1999 – 2000	Formand, Venstres Ungdom landsudvalg for IT
1998 – 2001	Bestyrelsesmedlem, Venstres amtsbestyrelse i Fredriksborg Amt
1998 – 2001	Hovedbestyrelsesmedlem, Venstres Ungdom
1997 – 2001	Bestyrelsesmedlem, Venstre i Helsingø
1997 – 2001	Bestyrelsesmedlem, Venstres Ungdom i Frederiksborg Amt

* Støberihallen var oprindeligt et støberi i centrum af Hillerød. Nu er maskiner blevet erstattet af instrumenter, og det er et sted, hvor jazz, kammermusik, folkemusik og rock blandes med monologer, drama, teaterforestillinger, musicals, kunststillinger, konferencer, festivaler, receptioner, undervisning, træning, modeshows og cafeliv.

Kompetencer & Teknologi

Generelt ved jeg tilpas meget om mange tekniske emner og teknologier. Samtidig har jeg forståelse for forretning, og det gør, at jeg kan bygge bro mellem teknik og forretning.

Jeg arbejder struktureret, gør en dyd ud af at kommunikere, er god til at få folk til at arbejde sammen og stortrives med at gøre andre så effektive som muligt.

Det betyder, at jeg særligt kan gøre en forskel i roller som IT-arkitekt og teknisk projektleder.

Specifikt har jeg mange års erfaring med:

- SAP NetWeaver + SAP ERP
- Web-løsninger

SAP NetWeaver + SAP ERP

Jeg har i alt 8 års erfaring som SAP-konsulent – med alt lige fra nyimplementeringer (green field), reimplementeringer til ændring, udvidelse og support af eksisterende løsninger.

Oprindeligt arbejdede jeg i specialist-roller som ABAP-udvikler og PI-/XI-udvikler. Det gav mig hands-on erfaring med og en unik indsigt i de mest centrale dele af SAP NetWeaver.

Gradvist begyndte jeg at arbejde mere som PI-arkitekt og teknisk team lead. De seneste 5 år har jeg arbejdet som teknisk løsningsarkitekt, teknisk projektleder og kommerciel projektleder på en række SAP-projekter – både små og meget store projekter.

De mange SAP-projekter, jeg har gennemført, har givet mig en god forståelse for forretningsprocesser og SAP ERP, herunder samspillet mellem de forskellige moduler. Jeg er certificeret SAP ERP løsningsarkitekt.

Web-udvikling

Jeg har arbejdet professionelt med web-løsninger i sammenlagt 10 år. Over årene har jeg haft roller som både udvikler, arkitekt og projektleder.

Jeg kan udvikle både backend og frontend, skrive korrekt dansk og udarbejde tekster til web, strukturere og lede projekter. Og så har jeg en god grafisk og æstetisk sans, en passion for brugervenlighed og erfaring med design af UI / skærbilleder.

Med andre ord kan jeg tage de fleste web-opgaver fra start til slut – og det kan være afgørende for at komme hurtigt fra ide til handling. Omvendt er jeg ikke typen, der løser komplekse tekniske eller matematiske problemer.

På server-siden har jeg erfaring med:

- Ruby on Rails
- MVC.NET og ASP.NET WebForms
- NHibernate

I forhold til .NET plejer jeg at kode Visual C#. Desuden er jeg pt. i gang med at få Coffeescript og Sass under neglene.

På UI-siden har jeg erfaring med HTML og CSS – herunder HTML5 og CSS3.

Jeg er en erfaren JavaScript-udvikler, og jeg har arbejdet med JavaScript-frameworks som f.eks. jQuery, jQuery UI og diverse JavaScript-biblioteker til at løse specifikke problemer eller til at opnå specifikke visuelle effekter.

Af værktøjer bruger jeg blandt andet: Visual Studio, Textmate, Notepad++, Balsamiq Mockups, Beyond Compare, Git, NUnit og Adobe Photoshop.

Jeg har primært erfaring med SQL Server – og så har jeg haft arbejdet med DB2 UDB og MySQL på enkelte projekter. Med fremkomsten af object-relational mapping og code-first development er kendskab til det specifikke database-system efter min vurdering primært relevant i forhold til optimering af performance.

I forbindelse med udvikling og sikring af support for de gængse browsere har jeg opnået erfaring med at debugge og optimere web-applikationer ved hjælp af Mozilla Firebug, Chrome Developer Tools og Internet Explorer Developer Tools.

Projektledelseskurser

Year	Conference Title	Sted
2010	Agile Estimating and Planning	Ative, Danmark, undervist af den agile guru Mike Cohn
2010	Certified ScrumMaster	Ative, Danmark, undervist af den agile guru Mike Cohn
2008	IT Projektledelse III	Mannaz, Danmark
2008	IT Projektledelse II	Mannaz, Danmark
2007	IT Projektledelse I	Mannaz, Danmark
2006	Business IT Alignment	IT-Universitetet i København

SAP-kurser

År	Kursus-kode	Titel	Sted
2011	TERP10	SAP ERP – Integration of Business Processes	SAP Danmark
2005	TBIT44	XI – Mapping, BPM and Adapters	Bouvet AS, Oslo
2005	TBIT43	XI – BPM Concepts	e-learning
2005	TBIT42	XI – Adapter Concepts	e-learning
2005	TBIT41	XI – Mapping Concepts	e-learning
2005	BIT450	SAP Exchange Infrastructure Development	SAP Danmark
2005	BIT400	SAP Exchange Infrastructure	SAP Danmark
2004	BC430	ABAP Dictionary	SAP UK, Middlesex
2004	BIT100	Business Integration Technology	SAP Danmark
2004	BC420	Data Transfer	SAP Danmark
2004	SEM010	Strategic Enterprise Management	Internt, Mærsk Data
2004	SEM200	Business Warehouse for SEM	Internt, Mærsk Data
2004	BC401	ABAP Objects	SAP USA, Philadelphia
2004	SMI310	SAP Solution Manager: Implementation Tools in Detail	SAP Danmark
2004	AC040	Cost Management and Controlling	Internt, Mærsk Data
2004	BC400	ABAP Workbench: Foundations and Concepts	Internt, Mærsk Data
2004	SAP20	SAP Overview	Internt, Mærsk Data

SAP-konferencer

År	Konference	Sted
2010	SAP TechEd	Berlin, Tyskland
2009	SAP TechEd	Wien, Østrig
2007	SAP TechEd	München, Tyskland
2006	SAP TechEd	Las Vegas, USA
2005	SAP TechEd	Wien, Østrig
2005	SAP BW & Portals	Las Vegas, USA

Øvrige kurser

År	Kursus	Sted
2006	EDI-standarder	Progrator, Danmark
2004	Business Objects Designer	Component Software, Danmark
2004	Business Objects User	Component Software, Danmark

Erhvervserfaring – detaljeret

2011 –

Selvstændig konsulent, iværksætter m.m.

Som konsulent skaber jeg værdi for mine kunder i roller som teknisk arkitekt, teknisk projektleder og web-udvikler.

Derudover er jeg i gang med udvikle og markedsføre softwareprodukter baseret på web- og cloud-teknologier – også kendt som software-as-a-service eller SaaS forkortet.

I forbindelse med udvikling af SaaS eksperimenterer jeg med nogle af de nyeste teknologier, afprøver metoder til hurtigt at få feedback fra kunder, lærer nyt om opbygning af landing pages, produkt web-sites og så videre. Det giver mig en masse konkrete erfaringer, som jeg kan berige mine kunder med.

2009 – 2011

Konsulentchef, SAP NetWeaver – Segmenta A/S

Som konsulentchef for et af Segmentas tre forretningsområder var jeg en del af Segmentas ledelsesteam og tog aktivt del i forretningsudvikling samt fastlæggelse og eksekvering af strategi. SAP NetWeaver-afdelingen bestod af 15 SAP-konsulenter inden for ABAP, Workflow, datamigrering, SAP PI, SAP basis samt tekniske løsningsarkitekter og tekniske projektledere.

Udover de overordnede ledelsesopgaver havde jeg ansvar for personaleledelse, faglig udvikling, ressourcestyring, allokering og rekruttering. Desuden bidrog jeg til marketing og salg, herunder konsulentforlængelser, mersalg på eksisterende projekter og pre-sales bl.a. udarbejdelse af løsningsbeskrivelser og tilbud som svar på projektudbud (request for proposal).

70-80% af min tid, ved siden af ledelsesopgaverne, arbejdede jeg på kundeprojekter som chef- og seniorkonsulent i roller som SAP projektleder, SAP teknisk projektleder, SAP teknisk arkitekt og SAP integrationsarkitekt.

2008 – 2009

Chefarkitekt, SAP Process Integration – Segmenta A/S

Mit succeskriterium som chefarkitekt var at opbygge et nyt forretningsområde i Segmenta inden for SAP integration og SAP PI. Jeg skulle med andre ord opbygge et kompetent team af SAP PI-konsulenter samt brande og positionere Segmenta som en nøglespiller inden for SAP PI på det danske marked. Mine opgaver bestod i rekruttering, marketing, salg, ledelse og forretningsudvikling.

I løbet af en periode på ca. 2 år fik jeg med stor succes opbygget et nyt og selvstændigt forretningsområde i Segmenta, som bestod af fem konsulenter beskæftiget fuld tid med opgaver og projekter inden for SAP PI.

I perioden arbejdede jeg ca. 50-80% af min tid som seniorkonsulent for Segmentas kunder i roller som SAP løsningsarkitekt, SAP projektleder, SAP PI arkitekt og SAP integrationsarkitekt.

2007 – Sep. 2008 Team Lead, SAP Integration – Applicon A/S

Rollen som team lead for Danmarks og formentlig Skandinaviens største (12+) og mest kompetente team af SAP XI / SAP PI konsulenter var særdeles interessant og bød på mange spændende udfordringer.

Først og fremmest var det mit ansvar at udvikle teamet fagligt ved at understøtte deling af viden og erfaringer samt stimulere den enkelte. Jeg havde en løbende dialog med alle teammedlemmer, holdt hvert år en til to udviklingssamtaler med hver enkelt og udarbejdede en udviklingsplan med mål på både kort og lang sigt. Men vigtigst af alt: Jeg fulgte op på planerne, hvilket de alle vil kunne bekræfte! Desuden arrangerede jeg teammøder og sociale aktiviteter ca. hver anden måned, og vi havde et unikt sammenhold i teamet. I det hele taget var mit mål som leder at være til stede, være synlig og tage hånd om eventuelle problemer i opløbet.

Jeg lavede markeds- og konkurrentanalyser for SAP-integrationsområdet og udarbejdede forretningsplaner for området. Desuden rekrutterede jeg nye kandidater til teamet, hvilket bl.a. bestod i search og selection samt ansættelsessamtaler. Kort sagt fulgte jeg med i alt, hvad der rørte sig på markedet for SAP integration, og byggede mit netværk op inden for området.

Applicon bestod af mange teams, og jeg koordinerede derfor løbende med både ledelsen og de øvrige team leads, således at aktiviteter, initiativer, produkt- og forretningsudvikling fandt sted på en afstemt og afbalanceret måde.

Jeg deltog i pre-sales, når salg bad om mit bidrag. For eksempel hjalp jeg med at udarbejde tilbud, estimere opgaver og deltog i salgsmøder ude hos kunder, hvor jeg holdt præsentationer eller ydede rådgivning, når tekniske emner var på agendaen.

Ved siden af min rolle som team lead arbejdede jeg som seniorkonsulent for Applicons kunder rundt omkring i Danmark. Jeg arbejdede primært på SAP-projekter, som Applicon havde det overordnede leveranceansvar for, og min rolle var typisk teknisk projektleder eller teknisk arkitekt for integration.

Sep. 2005 – 2007 SAP PI/XI konsulent – Applicon A/S

I AppliCon startede jeg som konsulent inden for udvikling af interfaces i SAP XI. Denne rolle gav mig en omfattende indsigt i SAP XIs arkitektur og god erfaring med de forskellige mappingsteknikker og adaptertyper.

Min rolle blev gradvist mere løsningsarkitekt dvs. jeg udarbejdede udviklingsguidelines, designede den overordnede objektstruktur, satte mekanismer op i forhold til kvalitetssikring og testrutiner med videre.

2004 – Aug. 2005 SAP ABAP udvikler, Mærsk Data / IBM Transport & Logisitk

Pr. december 2004 blev Mærsk Data overtaget af IBM og transformeret til IBM Transport og Logistik.

I min rolle som ABAP-udvikler fik jeg væsentlig indsigt i og erfaring med SAP ERP og NetWeaver, herunder værktøjer som ABAP Workbench og Data Dictionary. Mine opgaver spændte fra udvikling af rapporter og user exits til datakonvertering ved hjælp af Legacy System Migration Workbench (LSMW). I øvrigt udviklede jeg interfaces og fik erfaring med SAP Exchange Infrastructure (SAP XI).

Desuden deltog jeg i et business intelligence-projekt, hvis formål var at skabe en fleksibel løsning for controllerne i Mærks Data Gruppen til rapportering af finansielle data. Jeg stod for at udtrække, transformere og load (ETL) data fra et mainframe-baseret ERP-system til et DB2-baseret data warehouse og havde i samarbejde med de øvrige projektdeltagere ansvar for at designe et semantisk rapporteringslag. DB2 Data Warehouse Center blev anvendt som ETL-værktøj og BusinessObjects som rapporteringsværktøj.

Aug. 2003 – 2004 Studentermedhjælp – Mærsk Data Corporate Secretariat

Stillingen gav mig en mulighed for at få erfaring med at være en del af og agere i stor organisation. Desuden var det en god vej ind til at komme på større projekter.

I ledelsessekretariatet arbejdede jeg tæt sammen med topledelsen i en afdeling, som var ansvarlig for at supportere og vedligeholde Mærsk Data Gruppens egenudviklede, mainframe-baserede ERP-system. Mine opgaver bestod bl.a. i vedligehold af master data, analyse af indberettede sager (incidents), dannelse af individuelle dataudtræk og håndtering af forespørgsler fra organisationen.

2000 – 2002 Medejer og konsulent – Atentia A/S

Virksomheden udviklede et omfattende content management system på et tidspunkt, hvor kun få kendte til begrebet. Systemet blev fra starten forberedt for andre sprog og kulturer, hvilket gjorde det nemt at konfigurere til nye markeder.

Produktet blev blandt andet lejet på abonnementsbasis af en stor canadisk kæde med ca. 600 franchisere inden for web-design.

Min rolle og mine opgaver var ret varierede og omfattede kravspecifikation,

design og udvikling såvel som udarbejdelse af konkurrentanalyser, strategianalyser med mere. Desuden deltog jeg i salgsaktiviteter, herunder salg fremstød i Finland og Japan.

1997 – 2003

Selvstændig konsulent – Terracom

Da jeg etablerede Terracom, betrødte jeg ukendt land og opnåede mine første erfaringer som konsulent. Det viste sig, at jeg trivedes med rollen som konsulent – kontakten med mange forskellige kunder, forskelligartede organisationer og problemstillinger, intensiteten og tilfredsstillelsen ved at hjælpe virksomheder med at opnå forretningsmæssig værdi på basis af teknologi.

Jeg løste mange forskellige slags opgaver på vegne af mine kunder: rådgivning vedrørende bl.a. arkitektur og brugervenlighed, system- og leverandørudvælgelse, optimering af forretningsprocesser for at nævne nogle få eksempler.

En opgavetype, som jeg ofte påtog mig, bestod i at udarbejde kravspecifikationer for især web-baserede systemer. Udover at være pennefører og skrive selve kravspecifikationen, styrede jeg processen og samlede input fra de relevante aktører. I nogle tilfælde fik jeg efterfølgende opgaven med at designe og udvikle det beskrevne system.

På visse projekter agerede jeg intern projektleder på vegne af kunden dvs. jeg ledede aktiviteterne på det pågældende projekt, holdt underleverandørerne til ilden, fulgte op på fremdrift og deadlines, satte inspektion af de løbende leverancer i system og så videre.

Projekterfaring

jul. 2011 –

Selvstændig konsulent, iværksætter m.m.

Projekt	Udvikling af en web-portal til styring af leverandør-kampagner over for distributører og forhandlere
Branche	Reselling, grossist
Min rolle	Web-udvikler på backend og frontend.
Beskrivelse	Kunden kan styre sine forskellige kampagner via portalen. Distributørerne har adgang til kampagnerne og kan gennemføre salg fremstød ud fra relevante informationer i en struktureret form.
Resultat	Løsningen er under udvikling og vil blive sat i drift i løbet af februar 2012.
Løsningskomponenter	SQL Server (RDBMS)
Teknologier	Ruby on Rails, JavaScript, jQuery, diverse JS-biblioteker, HTML, CSS.
Periode	jan. 2012 –
Projekt	Udvikling og markedsføring af SaaS-løsning inden for Enterprise Content Management
Branche	IT, software
Min rolle	Web- og mobiludvikler på backend og frontend, løsningsarkitekt og projektleder.
Beskrivelse	Projektet går ud på at udvikle en softwareservice inden for Enterprise Content Management, som virksomheder kan anvende på abonnementsbasis. (Det har intet med CMS at gøre.) Produktet vil bestå af en frontend, som kan betjenes via desktop, og af en frontend, som kan betjenes via tablets og mobile enheder.
Resultat	Løsningen er under udvikling og vil blive idriftsat i løbet af 1. halvår 2012.
Løsningskomponenter	Heroku (PaaS), GitHub (hosted, distribueret versionsstyringssystem baseret på Git), SQL Server (RDBMS).
Teknologier	Ruby on Rails, Coffeescript, Sass, JavaScript, Backbone.js, jQuery, diverse JS-biblioteker, HTML, CSS, HTML5, CSS3, zepto.js.
Periode	sep. 2011 –

jun. 2009 –
2011

Konsulentchef, SAP NetWeaver – Segmenta A/S
Udvalgte projekter.

Projekt	Avanceret debitormotor til håndtering af opkrævning og inddrivelse af skatter og afgifter i Danmark. (reelt to parallelle projekter, idet motoren for opkrævning hhv. inddrivelse blev realiseret i separate systemer i henhold til kundens krav)
Branche	Offentlig sektor
Min rolle	Lead SAP teknisk løsningsarkitekt – på tværs af og for begge projekter
Beskrivelse	SAP-løsningen modtager fordringer fra andre systemer, hvorefter den realiserede SAP-debitormotor håndterer opkrævning, renter, gebyrer, rateplaner, rykning, inddrivelse, ind- og udbetalinger, dækningsrækkefølge m.m. Funktionaliteten i SAP-motoren bliver udstillet for andre systemer via en service-orienteret arkitektur, som består af ca. 150 web-services. En kompleks udfordring, også teknisk, som følge af: det store antal web-services; mange parallelle og store udviklingsprojekter hos kunden; mange leverandører; høje krav til sikkerhed, logning, performance og recovery; 40-60% egenudvikling pga. manglende understøttelse af en række processer i SAP-standard og tilpasning af standard til lovgivning.
Resultat	Løsningen idriftsættes i løbet af 1. halvår 2012, så resultatet kendes først senere.
Løsningskomponenter	SAP PS-CD, SAP FI/CO, SAP PI, SAP Solution Manager, Oracle WebLogic m.fl. PS-CD står Public Sector Collection & Disbursement og er SAPs brancheløsning til den offentlige sektor.
Periode	jan. 2010 – jun. 2011
Projekt	Løsning til håndtering af dårlige betalere
Branche	Forsikring, finans
Min rolle	Projektleder
Beskrivelse	Kundens udfordring bestod i store afskrivninger på dårlige betalere, ressourcekrævende manuel opfølgning på sager og manglende ressourcer til at følge op på alle sager. Systemet blev baseret på en standardløsning fra SAP med integration til PBS og banker. Løsningen omfattede processer til opkrævning, rykning, ind- og udbetalinger, renteberegning, pålæggelse af gebyrer, udledning af

rateplaner, inddrivelse hos advokat, korrespondance m.m.

Projektet blev grebet an med inspiration fra agile metoder som følge af en stram tidsplan og et relativt lille projektteam. Således blev der gennemført et interaktivt forløb mellem blueprint og realisering med løbende leverance af prototyper. Desuden sikredes hurtig afklaring ved dag-til-dag inddragelse af forretningen.

Resultat Kunden opnåede en struktureret og hurtigere opfølgning på dårlige betalere, en arbejdsbesparelse i kreditafdelingen samt merindtægter som følge af flere afdragsordninger og færre afskrivninger.

Projektet kom i mål til tiden og inden for budget.

Løsningskomponenter SAP FS-CD, SAP FI-CO og ADC. FS-CD står for Financial Services Collection & Disbursement og er en del SAPs brancheløsning til den finansielle sektor. ADC står for Advanced Debtor Control og er en rapporteringsløsning fra KMD.

Periode nov. 2009 – dec. 2010

**okt. 2008 –
2009**

Chefarkitekt, SAP PI – Segmenta A/S
Udvalgte projekter.

Projekt Løsning til understøttelse af forbrugsdata hjemtaget automatisk fra intelligente elmålere.

Branche Forsyning, energi

Min rolle Projektleder og løsningsarkitekt

Beskrivelse Projektet blev realiseret som et led i kundens plan om at installere intelligente elmålere (AMR) hos alle elkunder i kundens forsyningsområde i perioden 2010-2011. Hvert enkelt intelligent elmåler sendte hver dag min. 25 sæt forbrugsdata til et centralt hjemtagningssystem.

Løsningen blev baseret på en Oracle-database, som indlæste data fra hjemtagningssystemet og berigede data via integration til kundens ERP-system. Forbrugsdata, målerstand m.m. blev stillet til rådighed på en standardform for andre systemer via en service-orienteret arkitektur realiseret ved hjælp af SAP PI.

Resultat Kunden opnåede, at de store mængder forbrugsdata blev stillet til rådighed for andre relevante systemer, så f.eks. salg og energirådgivere kunne anvende data og opnå værdi i form af mersalg og bedre rådgivning af kunderne.

Desuden opnåede kunden at kunne tilbyde en

	<p>selvbetjeningsløsning for sine kunder, hvor de kunne følge med i husstandens el-forbrug, blive bevidst om og potentielt reducere forbruget – en bedre løsning end konkurrerende elskaber kunne tilbyde.</p> <p>Løsningen gik i luften til tiden og inden for budget. Budgettet blev justeret undervejs som følge af scopeudvidelse og andre ændringer.</p>
Løsningskomponenter	SAP ERP, IS-U, SAP PI, Oracle DB.
Periode	nov. 2008 – dec. 2009
Projekt	Foranalyse og opstilling af business case for anvendelse af single sign-on løsning
Branche	Forsyning, energi
Min rolle	Projektleder
Beskrivelse	<p>Kundens udfordring bestod i, at de stillede en række forskellige selvbetjeningsløsninger til rådighed for sine kunder. Hver løsning havde sin egen bruger-database, så kunderne havde en masse forskellige brugernavne og kodeord.</p> <p>Det var ikke umiddelbart muligt at skabe én samlet selvbetjeningsløsning. Derfor ønskede kunden at belyse muligheden for at indføre en single sign-on løsning og derved gøre det nemmere for kunderne og i højere grad fremstå som ét selskab.</p>
Leverance	Analyse af interessenter, systemlandskab, identificering og udvælgelse af standard SSO-løsninger, estimat af implementeringsprojekt, gennemførelse af proof-of-concept, løsningsbeskrivelse samt anbefaling af løsning og næste skridt.
Resultat	Kunden fik et klart grundlag at træffe en beslutning ud fra.
Periode	nov. 2008 – feb. 2009
Projekt	Analyse af en planlagt overtagelse af en systemportefølje fra datterselskab
Branche	Forsyning, energi
Min rolle	IT arkitekt
Beskrivelse	<p>Kunden skulle inden for tre måneder overtage en portefølje af systemer fra et datterselskab i forbindelse med konsolidering af IT-support og -vedligehold i selskabet.</p> <p>Der eksisterede ikke noget overblik eller nogen</p>

	sammenhængende dokumentation af de systemer, kunden skulle overtage.
Resultat	Kunden fik et overblik over den opgave, de stod over for, og kunne som udkom af projektet igangsætte de nødvendige initiativer.
Leverancer	Jeg var med til at skabe et overblik over systemer og integrationspunkter. For hvert system identificerede vi blandt andet, om der var tale om et velkendt system, som man selv havde i forvejen, eller et nyt system. Desuden var jeg med til at skabe en dokumentationsstruktur, så det var veldefineret, hvor viden og særlige forhold om systemerne skulle dokumenteres henne.
Periode	okt. 2008 – nov. 2008
Projekt	Design af en B2B-integrationarkitektur i SAP PI
Branche	Detail
Min rolle	SAP PI arkitekt
Beskrivelse	Kunden havde automatiseret udveksling af ordrer, ordrebekræftelser, fakturaer, lagerstatus, produktkarakteristika og -varianter m.m. via EDI-integration med sine datterselskaber og forretningspartnere. Kundens stod over for at skulle migrere sin EDI-integration fra en gammel løsning til SAP PI. I den forbindelse ønskede kunden at komme godt fra start og sikre, at den forestående udvikling med at migrere blev grebet rigtigt an og baseret på en hensigtsmæssig arkitektur.
Resultat	Kunden fik skabt en velovervejet arkitektur og sikret sig et godt grundlag for det kommende arbejde med at migrere sine EDI-integrationer. Efter kundens egne ord sparede de mange penge ved at få skabt en god arkitektur – strukturen gav et overblik, så fejlrettelser og nyudvikling var hurtigere at udføre, og der gik ikke tid og penge til efterfølgende omstrukturering / refactoring.
Leverancer	Jeg faciliterede workshops, analyserede kundens eksisterende portefølje af B2B-partnere og udvekslede dokumenttyper, designede struktur for udviklingsobjekter i SAP PI (softwarekomponenter og namespaces). Desuden udarbejdede jeg disposition for udviklingsguidelines.
Periode	okt. 2008 – jan. 2009

2007 – sep. 2008

Team Lead, SAP Integration – Applicon A/S

Projekt	Re-implementering af SAP SRM
Branche	Offentlig sektor, pharma, sundhed
Min rolle	Projektleder
Beskrivelse	I forbindelse med opgradering til en ny version af SAP SRM (Supplier Relationship Management) ønskede kunden at understøtte flere processer med løsningen. En underleverandør stod for re-implementeringen, og kunden havde brug for en intern projektleder til at styre underleverandøren og lede de interne aktiviteter.
Leverancer	Jeg fungerede som intern projektleder dvs. jeg styrede underleverandøren, koordinerede interne testaktiviteter m.m.
Periode	aug. 2008 – sep. 2008
Projekt	Implementering af SAP ERP, BI og PI
Branche	Service, sikkerhed
Min rolle	Udvikler, SAP PI
Leverancer	Udvikling af interfaces i SAP PI vedrørende elektroniske fakturaer og påmindelser.
Periode	jun. 2008 – jul. 2008
Projekt	Udarbejdelse af blueprint for re-implementering af SAP ERP, BI og PI
Branche	Engros
Min rolle	Løsningsarkitekt, SAP integration
Leverancer	Jeg udarbejdede blueprint i form af funktionelle specifikationer af de ca. 70 interfaces, som skulle realiseres i forbindelse med re-implementeringen. Desuden leverede jeg tre-punktsestimater for hvert interface som input til scoping og prioritering.
Periode	feb. 2008 – maj. 2008
Projekt	Implementering af SAP i to forretningsområder
Branche	Forsyning, energi
Min rolle	Teknisk projektleder for systemintegration og SAP PI-arkitekt
Beskrivelse	Procesmæssigt dækkede projektet økonomi/regnskab, personalestyring, løn, salg samt styring af vedligeholdelse

	og materialer på kraftværker og vindmølleparker. Siden er løsningen blevet rullet ud til andre af kundens forretningsenheder.
Resultat	I et samarbejde mellem leverandør, kundens forretning og kundens IT-ressourcer blev det store implementeringsprojekt med både komplekse forretningsmæssige og tekniske udfordringer gennemført til tiden og budgettet.
	Siden har SAP-løsningen bevist sit værd ved at være platform for såvel organisatoriske og geografiske udrolninger samt funktionelle udvidelser og forbedringer.
	Projektet blev tildelt SAP Quality Award som guld-vinder i konkurrence med en række SAP-implementeringsprojekter gennemført i 2008 og 2009 i de nordiske og de baltiske lande.
Leverancer	Jeg stod for den tekniske projektledelse af udviklingen af interfaces og sikrede, at de i alt 40 interfaces blev sat i drift til tiden. Teamet bestod af ca. 5 udviklere.
	Som SAP PI-arkitekt designede og specificerede jeg interfaces over for udviklerne. Desuden designede jeg objektstrukturen i SAP PI og udarbejdede guidelines for udvikling i SAP PI.
Løsningskomponenter	SAP ERP, SAP Integrated Planner (IP), SAP Portal, SAP Business Intelligence (BI) og SAP Process Integration (XI/PI)
Periode	apr. 2007 – jan. 2008

sep. 2005 – 2007

SAP XI konsulent – Applicon A/S

Udvalgte projekter.

Projekt	Implementering af SAP i kundens amerikanske selskab
Branche	Bygge & Anlæg
Min rolle	Teknisk projektleder. Løsningsarkitekt, SAP PI.
Beskrivelse	Kunden havde implementeret SAP på de største af sine markeder undtagen USA. En del projektet bestod i at udveksle elektroniske dokumenter (EDI) med kundens forretningspartnere, herunder bl.a. transportører.
	Der var blandt andet tale om udveksling af ordrer, betalinger, fakturaer, advanced shipping notifications, ordrebekræftelser og instruktioner til transportører.
Leverancer	Jeg var teknisk projektleder for den del af projektet, som stod for EDI-integration med eksterne forretningspartnere.

	<p>Integrationen var baseret på X12 (amerikansk pendant til EDIFACT). Teamet bestod af 5-7 udviklere.</p> <p>Som SAP PI-arkitekt var jeg med til at udtænke, designe og specificere en række add-ons til SAP XI, som blev udviklet i forbindelse med projektet. Jeg var også med til at designe en struktur for udviklingsobjekter dvs. opdeling i software-komponenter og namespaces. Desuden opstillede jeg retningslinjer for navngivning af objekter og bidrog til udarbejdelse af guidelines for udvikling i SAP PI.</p> <p>Derudover iværksatte jeg blandt andet tiltag til kvalitets-sikring og deltog i test, herunder comparison test.</p>
Løsnings-komponenter	SAP ERP, SAP XI, Seeburger B2B Adapter for SAP XI.
Periode	apr. 2006 – feb. 2007
Projekt	Driftsupport og driftsmodning af interfaces
Branche	Distribution, logistik
Min rolle	Udvikler, SAP XI
Leverancer	Jeg tog hånd om supportsager i forhold til SAP XI-baserede interfaces, rettede fejl og forbedrede en række interfaces i forhold til fejlhåndtering.
Periode	jan. 2006 – mar. 2006
Projekt	Udstilling af ERP-funktionalitet via web-services
Branche	Forsyning, energi
Min rolle	Udvikler, SAP XI
Beskrivelse	<p>Kunden skulle lancere en selvbetjeningsløsning, som gav kundens kunder mulighed for at se og opdatere bestemte data.</p> <p>Data befandt sig i kundens SAP ERP-system, og der var behov for at udvikle en service-orienteret arkitektur overpå ERP-systemet, som udstillede en række læse- og opdateringsservices for andre systemer.</p>
Resultat	Kunden fik gjort funktionalitet i SAP ERP tilgængelig for andre systemer. Derved opnåede kunden at kunne servicere sine egne kunder bedre, en bedre datakvalitet m.m.
Leverancer	Jeg udviklede, testede og dokumenterede ca. 15 web-services i SAP XI.
Periode	dec. 2005 – jan. 2006

Projekt	Implementering af SAP ERP, SCM og PLM
Branche	Konsumentvarer, nærings- og nydelsesindustrien
Min rolle	Udvikler, SAP XI
Beskrivelse	Procesmæssigt dækkede projektet økonomi/regnskab, salg, supply chain planlægning, supply chain eksekvering i forhold til produktion og logistik samt styring af produktlivscyklusser.
Resultat	Kunde og leverandør arbejdede tæt sammen. Projektet kom i mål til tiden og inden for budget. Kunden var meget tilfreds og stillede sig til rådighed som reference.
Leverancer	Udvikling af interfaces i SAP XI, som integrerede SAP ERP med en indkøbsportal og et system til håndtering af fortoldning.
Løsningskomponenter	SAP ERP, SAP SCM, SAP PLM, SAP XI og SAP BW.
Periode	sep. 2005 – dec. 2005

2004 – Aug. 2005

SAP ABAP udvikler – Mærsk Data / IBM Transport & Logisitk

Pr. December 2004 blev Mærsk Data overtaget af IBM og transformeret til IBM Transport & Logistik.

Projekt	Implementering af SAP-løsning i Mærsk Data Gruppen
Branche	Service
Min rolle	SAP ABAP-udvikler, ansvarlig for datakonvertering og systemintegration.
Beskrivelse	Procesmæssigt dækkede projektet internt og eksternt regnskab, projektstyring, personalestyring, løn, salg og indkøb.
Resultat	SAP-løsningen skulle erstatte en række legacy-systemer, herunder et mainframe-baseret ERP-system, og desuden sikre bedre IT-understøttelse af kundens processer. Projektet endte med at blive lukket ned, da IBM ønskede en anden løsning.
Løsningskomponenter	SAP ERP, SAP Portal, SAP XI og SAP BI.
Periode	jan. 2004 – aug. 2005

Projekt	Løsning til fleksibel rapportering af finansielle data
Branche	Service
Min rolle	Projektleder, designer, udvikler.
Beskrivelse	Controllerne i Mærsk Data Gruppen fik stillet en række

	foruddefinerede rapporter til rådighed via et mainframe-baseret ERP-system.
	De forskellige forretningsenheder havde dog forskellige behov, og der var et ønske om en mere fleksibel rapporteringsløsning.
Resultat	Controllerne fik en fleksibel løsning, hvor de selv kunne designe rapporter. Løsningen understøttede bedre analyse og udnyttelse af den viden, der lå i forretningens data.
Leverancer	Udover at lede projektet sikkert i mål stod jeg for at udvikle ETL-delen, som trak data ud fra et mainframe-baseret ERP-system, transformerede og indlæste data i rapporteringskuberne.
	Desuden var jeg med til at designe det semantiske lag , som var en forretningsmæssig repræsentation af data, hvilket gjorde det nemmere for controllerne at forstå og skabe anvendelige rapporter.
Løsningskomponenter	DB2, DB2 Data WareHouse Center, BusinessObjects.
Periode	mar. 2004 – sep. 2004

2000 – 2002

Medejer og konsulent – Atentia A/S

Projekt	Udvikling og markedsføring af et standard content management system
Branche	IT, software
Min rolle	Udvikler, arkitekt, projektleder.
Beskrivelse	Desuden udarbejdede jeg markeds- og konkurrentanalyser, bidrog til udarbejdelse af marketingmateriale og deltog i internationale salgsmøder. Virksomheden udviklede et omfattende content management system på et tidspunkt, hvor kun få kendte til begrebet. Systemet blev fra starten forberedt for andre sprog og kulturer, hvilket gjorde det nemt at konfigurere til nye markeder.
Resultat	Løsningen blev blandt andet lejet ud på abonnementsbasis til en stor canadisk kæde med ca. 600 franchisere inden for web-design.
Teknologier	Udbuddet af konkurrerende produkter steg markant, og virksomheden endte med at gå konkurs. Active Server Pages, Microsoft SQL Server, SQL, HTML, XML, CSS, JavaScript, Java.

Periode apr. 2000 – okt. 2002

1997 – 2003

Selvstændig konsulent – Terracom

Udvalgte projekter.

Projekt	Beskrivelse af processer og udarbejdelse af kravspecifikation for journalsystem
Branche	Offentlig sektor, sundhed
Min rolle	Procesrådgiver, facilitator, IT-arkitekt, pennefører på kravspecifikation.
Beskrivelse	Kundens udfordring bestod i svingende kvalitet, fejl og for lav effektivitet i arbejdet med at håndtere apopleksi-patienter (blodprop, hjerneblødning). Derfor ønskede kunden dels at kortlægge og redesigne sine processer, dels at få beskrevet kravene til et patientjournal-system, som kunne understøtte disse processer.
Resultat	Kunden fik kortlagt sine processer, <i>as-is</i> , og beskrevet ønskede fremtidige processer, <i>to-be</i> . Den udarbejdede kravspecifikation fungerede som grundlag for dialog og kontrakt med leverandør, og systemet blev udviklet med afsæt i kravspecifikationen.
Periode	okt. 2001 – dec. 2002
Projekt	Udvikling af en simpel web-baseret løsning til e-learning
Branche	Offentlig sektor, uddannelse
Min rolle	IT-arkitekt, designer og udvikler.
Beskrivelse	Kundens udfordring bestod i, at lærerne ikke gjorde brug af IT i undervisningen, da de eksisterende værktøjer var omfattende og svære at komme i gang med. For at øge anvendelse af e-learning i undervisningen havde kunden et ønske om at få udviklet et simpelt system. Efter en kreativ proces med udvalgte lærere udvikledes en e-tavle, hvorpå lærer og elev kunne føre dialog om opgaver via e-sedler med forskellige farver.
Resultat	Systemet blev brugt som en integreret del af undervisningen i folkeskolen og gymnasierne i det daværende Frederiksborg Amt.
Teknologier	Active Server Pages, Microsoft SQL Server, SQL, HTML, CSS, JavaScript.
Periode	jul. 2001 – okt. 2001, feb. 2002 – apr. 2002

Certificeringer – detaljeret

2011 Certified SAP ERP Solution Architect

Certificeringen er et bevis på, at den certificerede inden for hver enkelt område kender:

- de organisatoriske strukturer anvendt i hver enkelt forretningsproces
- de master data, der skal vedligeholdes for at eksekvere den enkelte forretningsproces
- hvilke transaktioner, der skal anvendes for at gennemføre en forretningsproces
- de integrationspunkter, der eksisterer mellem de forskellige processer

Certificeringen omfatter følgende områder:

Procurement Cycle (MM-PUR)	Customer Service (CS)
Materiale Planning (PP)	Program and Project Management (PS)
Life-Cycle Data Management	Human Capital Management (HCM)
Manufacturing Execution (PP)	Financials Accounting (FI)
Inventory Management (MM-IM)	Management Accounting (CO)
Warehouse Management (WM)	Business Intelligence (BI)
Sales Order Management (SD)	Strategic Enterprise Management (SEM)
Enterprise Asset Management (PM)	

Certificeringen omfatter i alt 880 siders materiale og er uden hjælpemidler.

2010 Certified ScrumMaster

Certificeringen er et bevis på, at den certificerede kender til de fundamentale principper i Scrum – herunder product backlog, product master, scrum master, sprint backlog, daily Scrum meetings, sprint planning meeting og burndown charts.

Certificeringen bestod i en multiple-choice, online test.

2008 IT-projektleder Certificering

Prøven bygger på viden fra Mannaz IT Projektlederuddannelsen, som består af følgende tre kurser:

- IT Projektledelse 1 – analyse, planlægning og styring
- IT Projektledelse 2 – estimering, planlægning, opfølgning, kommunikation og agil projektledelse
- IT Projektledelse 3 – forandringsledelse, tidlig brugerinvolvering og det højtydende team

Prøven skal bevise, at den certificerede:

- har overblik over de mange aspekter ved it-projektledelse
- kan håndtere situationer ud fra et helhedssyn
- kan vælge en begrundet projektledelsesmetode
- kan bruge projektledelsesmetoder, -teknikker og -værktøjer

Prøvens spørgsmål er opdelt i tre dele:

- Del 1: Multiple choice spørgsmål med hver tre svarmuligheder
- Del 2: Spørgsmål, man skal besvare med begrundede løsningsforslag
- Del 3: Spørgsmål, der skal vise, at man har evne til at vurdere en situation, vælge en overordnet metode og løse et problem.

Prøven er skriftlig, og der må ikke benyttes andre hjælpemidler end materialet fra de ovennævnte kurser inklusive personlige notater samt lommeregner.

2005 SAP Exchange Infrastructure Developer Certification

Certificeringen er et bevis på, at den certificerede har kompetencer inden for centrale aspekter af SAP XI/ SAP PI – herunder PIs arkitektur, Message Mapping og øvrige mapningsmetoder, de forskellige mapningstyper, Business Process Management, de forskellige adaptere og Adapter Framework, System Landscape Directory, Enterprise Services Repository, Integration Directory og Runtime Workbench.

Prøven består af 80 multiple choice spørgsmål.